

首农食品集团铸就首都食品产业“压舱石”

■本报记者 史波涛



“十四五”时期，是国资国企改革从“三年行动”迈向“深化提升”的关键阶段。作为首都食品供应保障的主力军和市属国有资本投资公司试点，首农食品集团立足于服务国家战略和首都功能定位，将企业改革作为推动高质量发展的“关键一招”，在优化布局、强化创新、完善治理、激发活力上全面发力，不仅实现了自身的提质增效，更为新时代国企改革提供了鲜活的“首农样本”。

服务大局“苦练内功” 经营质效与核心功能双提升

作为资产规模超千亿元、产业横跨“从田间到餐桌”全链条的大型国有农业食品企业，首农食品集团始终牢记市委市政府赋予的职责定位，始终牢记国企肩负的三大责任，始终牢记集团的主责主业，坚定担当“首都食品供应服务保障重要载体、食品安全行业表率、食品产业发展核心主体”的功能使命。

五年来，首农食品集团改革步伐坚定。一组数据勾勒出其“量质质升”的轨迹：截至2024年底，集团资产总额、所有者权益较2019年分别增长28.08%、19.79%，在宏观经济承压的背景下保持了稳健增长。更为关键的是，其经营性现金流由负转正且增幅达10倍以上，“有利润的收入、有现金流的利润”经营理念深入人心，财务“三张报表”持续优化。改革释放的红利直接体现在市场竞争力上：“首农”品牌价值首次突破千亿元，三元、大红门、华都、花桥入选第三批“中华老字号”，市场认可度与影响力同步攀升。

成绩单的背后，是一条清晰的主线：始终将国企改革置于服务国家粮食安全、乡村全面振兴、首都民生保障等宏观战略中谋划和推进。从落实“藏粮于地、藏粮于技”战略，到在京津冀协同发展中布局产业链；从疫情期间稳价保供的“逆行而行”，到承担重大活动食品保障的万无一失，改革让首农食品集团的核心功能更加凸显，实现了经济责任、政治责任与

社会责任的有机统一。

布局优化“瘦身健体” 主业竞争力在“进退整合”中淬炼

首农食品集团坚持改革刀刃向内，按照“一企一业、一业一企”原则，推动产业布局加速向粮食安全、食品供给等关系国计民生的主业聚焦，国有资本配置效率显著提升。

“进”而有为补链强链。充分发挥国有资本投资公司平台功能，积极利用资本市场，围绕主业开展战略性并购。全资收购英国樱桃谷农场公司，将流失海外一个多世纪的北京鸭优质种源成功收回，极大丰富了我国种鸭战略资源储备，成为我国动物育种行业第一次成功的跨国收购。同时，在玉米精深加工、可降解生物材料等领域加大投资，生物科技板块成为行业领先者。

“退”而有序轻装上阵。对不符合企业战略定位和主业范围的坚决退出；对不符合首都城市战略功能定位的坚决退出；对扭亏无望长期亏损企业、效益低下高负债企业、低效无效资产坚决退出。将企业压减与亏损企业治理、“两非”“两资”“僵尸企业”清理一体化推进。退出各类劣势企业550余户，法人户数减少45%，甩掉“包袱”，止住“出血点”，高质量发展的基础更加稳固。

“合”而有力握指成拳。对同质化业务进行大规模专业化整合，将原有的15家粮食企业重组为2个子集团，将3家肉类企业整合为全产业链的专业化肉类子集团。通过一系列重组，二级企业数量从76家整合至24家，形成从育种、种植、养殖到加工、贸易、终端销售的完整食品产业链，主业集中度和资源配置效率显著提升。

创新驱动“科技强链” 新质生产力在“顶天立地”间孕育

面对种源“卡脖子”问题和消费升级趋势，首农食品集团将科技创新作为改革的根本动力，致力于从“产

业科技型”向“科技产业型”跃迁。

在“顶天”层面，集团勇担种业振兴重任。牵头组建“北京生物种业创新联合体”，建设运营“畜禽分子育种数据中心”。瞄准种源自主可控集中攻关，绘制第一张北京鸭基因组图谱，开发我国奶牛育种领域首款拥有自主知识产权的“龙牛”芯片，培育出“红、粉”系列5个具有完全自主知识产权的蛋种鸡，助力我国畜禽育种全面进入基因组育种时代。集团种鸭育种规模稳居世界第一，蛋种鸡种规模位列全球前三，种牛冻精国内市场占有率全国领先，彰显了硬核科技实力。

在“立地”层面，创新成果加速转化为市场竞争力。集团食科院的“培育肉”技术国际领先，翠湖农业创新工场建成京津冀最大单体智能连栋温室，展示了高效设施农业的“北京样板”。更为重要的是，创新机制得以重塑。集团整合原有50多个创新平台，积极探索“揭榜挂帅”攻关机制，集中力量突破关键技术，构建了“资源统筹、专业分工”的研发体系。“十四五”以来，集团新增专利730件，累计有效专利1320余件；国家级高新技术企业由17家增至28家，创新生态日益活跃。

治理提升“授权赋能” 现代企业制度在“形神兼备”中筑牢

改革能否见效，治理是关键。首农食品集团将完善中国特色现代企业制度作为改革的重中之重，推动各治理主体权责透明、协调运转、有效制衡。

“两个一以贯之”有效融合。集团修订完善党委常委会、董事会、经理办公会议事规则和“三重一大”决策制度，全面实现党建入章程、前置研究清单化，进一步厘清各治理主体的权责边界，确保了党委领导核心、董事会决策中心、经理层执行主体不缺位、不越位。

董事会建设规范高效。集团对子企业董事会建制务求优化调整，以规模、业务类型、决策事项、风险防范等要素为依据，一企一策，将符合4种可不建立董事会情形的企业改为执行董事，将符合6种外董不占多数情形的改为外董不占多数，缩短决策链条，提高决策效率，逐步构建与企业规模、经营模式相匹配的治理体系和运行机制。市国资委董事会工作处在调研集团时，对子企业董事会落实

6项职权、规范向经理层授权的做法给予了高度评价，认为“实现了董事会授得下、经理层接得住”。

市场化经营机制改革直指活力核心。集团在各级子企业全面推行经理层任期制和契约化管理，在三元食品、首农股份、二商肉食等企业探索职业经理人制度，并初步在13家企业探索超额利润分享等中长期激励措施。糖酒集团、首农股份等企业开展“全员竞聘上岗”，打破“铁交椅”，形成“能者上、平者让、庸者下”的用人导向。这些机制变革，让“管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减”在三项制度改革中真正落地，激发了内生动力。

资本运作“双轮驱动” 产业格局在“产融结合”下放大

作为国有资本投资公司，首农食品集团娴熟运用资本手段，为产业升级插上金融翅膀。

大力提升资产证券化水平。紧抓公募REITs（不动产投资信托基金）政策机遇，以旗下优质产业园区资产——首农·元中心（原三元牛奶厂旧址改造）为基础，成功发行北京市属国企在消费基础设施领域的首单公募REITs。这不仅盘活了存量资产，打通了“投融资管退”闭环，更树立了城市更新投融资模式的创新典范，为首农产业园区的滚动开发提供了可持续的资金支持。

积极稳妥推进混合所有制发展。首农股份控股性收购“PIC中国”股权项目，通过并购获得全球领先的种猪种质资源和育种体系及技术，补齐集团种猪育种短板，推动企业行业影响力、核心竞争力、盈利能力和种源自主可控性的提升，为北京“种业之都”建设贡献力量。

为新征程蓄力 在实践中探索中积改革之智

回顾“十四五”历程，首农食品集团通过改革实践获得四点启示。

一是坚持战略引领，确保改革方向不偏。集团的每一项重大改革举措，都紧密对标国家粮食安全、乡村全面振兴、京津冀协同发展等战略，以及北京市“四个中心”功能建设要求。这使得改革超越了企业自身发展的范畴，拥有了更高的政治站位和更广阔的价值空间。

二是坚持系统集成，确保改革协同高效。改革不是单打独斗，而是“转思想、深改革、促创新、防风险、强党建”的组合拳。布局优化与三项制度改革同步，科技创新与资本运作联动，把党建融入公司治理各环节，形成了强大的改革合力。

三是坚持问题导向，确保改革精准破题。无论是破解历史遗留的“僵尸企业”退出难题，还是针对不同子企业“一企一策”授权放权，或是针对种业短板集中攻关，都体现了以具体问题为靶心，用改革“手术刀”精准切除病灶的务实之举。

四是坚持底线思维，确保改革行稳致远。在全力推进改革的同时，集团始终将风险防控摆在突出位置。通过强化贸易业务管控、创新债券发行模式、完善合规风控体系，为改革系上了“安全带”，实现了高质量发展与高水平安全的动态平衡。

行至“十四五”收官，眺望新征程，首农食品集团的改革已进入新阶段。未来改革将更加注重提升核心竞争力和增强核心功能，在建设现代化产业体系、服务首都城市战略定位中展现更大作为。从改革重组中走来，在深化改革中壮大的首都食品产业航母，正以更加昂扬姿态，向着具有国际竞争力、引领健康美好生活的现代食品产业集团目标破浪前行。

北京静态交通公司护航湾里商业综合体开业



工作人员正在现场引导停车。

■企业/供图

本报讯(记者 刘偶)近日，湾里商业综合体开业，开业首日大量市民前来“打卡”。北京静态交通公司作为该综合体停车服务合作伙伴，凭借专业运营实力与全面服务部署，为开业期间的交通顺畅与停车便捷提供了坚实保障，助力综合体实现高效运营开局。

北京静态交通公司运营湾里商业综合体地下停车场及湾里北侧临时停车场，累计运营停车位达4032个，构建覆盖核心区域的停车服务网络。作为综合体重要配套设施，公司量身打造了全流程运营管理方案。开业当天，面对集中涌入的车流人流，公司迅

速启动专项保障机制。专业服务团队全员在岗，通过科学引导车辆分流，高效办理停车手续，实时巡查设施运行等举措，确保停车场运营井然有序，有效缓解了区域交通压力。信息化设备的全面落地与高效运转，实现了停车服务的智能化、便捷化，让市民停车体验大幅提升。

此次护航湾里商业综合体开业，是北京静态交通公司深度参与北京城市副中心基础设施建设的重要实践。下一步，公司将秉持高标准、高质量的服务理念，持续优化停车运营管理模式，不断提升服务品质。

北京农投桃花坞项目获评新晋网红打卡地



桃花坞项目获评新晋北京网红打卡地。

■企业/供图

本报讯(记者 刘偶)近日，由北京市文化和旅游局主办的2025北京新晋网红打卡地、微度假目的地发布暨冬季文旅资源分享会在朝阳区首创郎园Station隆重举行。此次从全市223个人围项目中，共评选出30处新晋网红打卡地。北京农投所属北京六合基金管理有限责任公司已投项目桃花坞成功入选“2025新晋北京网红打卡地”名单，是平谷区住宿类项目中唯一获此荣誉的代表。会上正式发布了2025年度北京微

度假目的地及新晋网红打卡地榜单，并举行了授牌仪式。新晋网红打卡地覆盖自然景区、文化艺术、休闲生活、新消费场景等多个类别，桃花坞项目的人选彰显了其在乡村振兴与文旅创新方面的示范价值。

未来，桃花坞项目将继续深化“文旅+乡村”融合发展路径，持续优化产品与服务体验，努力打造京津冀地区具有影响力的微度假目的地和乡村振兴示范样板，助力北京城乡文旅资源均衡发展。

北京符合条件用人单位可申请职称自主评审

本报讯(记者 崔紫阳)近日，北京市人力资源和社会保障局发布《北京市职称自主评审管理办法(试行)》，聚焦首都发展定位，以“分类施策、评用衔接、放管并重”为原则，根据产业、行业、专业情况，稳妥有序向用人单位下放职称评审权，通过向用人单位赋权，充分发挥用人单位人才评价主体作用，让评价标准更贴合企业发展和岗位需求，有效破解人才评价“一刀切”难题，促进人才培养与产业需求的深度融合，构建以创新能力、质量、实效和贡献为导向的人才评价体系，为首都“四个中心”功能建设注入人才动力。

明确用人单位申请开展职称自主评审的准入条件。职称自主评审政策的出台，是本市人才评价机制改革的重要突破。为充分发挥职称评价的激励导向作用，让职称评价成为激发人才创新活力的“催化剂”，本市明确申请条件，让“有意愿、有水平、有保障”的用人单位可以申请开展职称自主评审。

“有意愿”：用人单位申请的评审专业应与自身主责主业、产业定位高度契合，体现“需求导向”，将人才评价与单位人才队伍建设深度融合，把职称评审结果与岗位晋升、薪酬激励等直接挂钩，形成“评价—使用—激励”的闭环。

“有水平”：单位应在综合实力、产业方向、核心技术等方面有较大优势，申请开展职称自主评审的专业，需具备行业领先的专业实力，能够代表本领域的发展水平，能够制定符合实际的较高的专业评价标准。单位拥有充足优质的人才储备，专业技术人员队伍应占职工总数70%以上，且职称评审专家需满足数量与质量的双重要求。

“有保障”：用人单位需建立完善的评审组织体系，具备稳定的场地、技术等资源保障，设立机构及专职工作人员，履

行制度建设、申报审核、组织评审等职责，确保评审质量。

用人单位申请及备案流程可全程网办。在用人单位申请开展职称自主评审及核准备案流程方面，本市实现了规范化与便捷化的统一，可全程网办。用人单位需通过北京市人社局官方网站“法人办事”栏目在线提交申请及佐证材料，经审核符合申请条件的，由北京市人社局会同市级行业主管部门等组建评估组，通过查阅资料、实地考察、座谈交流等方式综合评估，评估合格后予以核准备案。北京市人社局指导用人单位紧密结合自身行业特点和发展需求，制定更加科学、合理的评审标准，按照国家和本市有关文件规定，有序组织开展职称自主评审。评审结果经验收、公示后，由人社局统一发放电子职称证书。

本市“放管并重”保障自主评审公平公正。在充分赋予用人单位职称自主评审权的同时，本市坚持“放管并重”原则，有效防范评审风险。市人社局建立健全全程监督机制，对职称自主评审单位开展常态化定期巡查，重点围绕制度建设完整性、政策执行规范性、评审结果质量、专业技术人员满意度等关键维度全面核查，保障评审工作依规有序推进。对违规开展评审、评审结果存在问题的单位，将严格按照相关规定严肃处理，切实维护职称评审工作的严肃性和权威性。

下一步，市人社局将做好政策解读，指导符合条件的单位有序开展职称自主评审，同时对本市广大专业技术人才，继续做好社会化职称评审服务，持续提升服务效能，不断完善监督机制，推动形成“行业统一评价、单位自主评审、政府宏观监督、人才公平竞争”的人才评价新格局，为首都科技创新、产业升级提供坚实的人才支撑。



双河农场高标准农田。

■企业/供图

与内蒙古自治区文化和旅游厅签署“北京越野，北疆行”主题战略合作协议

北汽集团推动京蒙东西部协作走深走实

本报讯(记者 杜兰)日前，北汽集团与内蒙古自治区文化和旅游厅签署以“北京越野·北疆行”为主题的战略合作协议。双方将依托京蒙协作机制，整合越野汽车产业资源与内蒙古文旅资源，共同打造“越野+文旅”融合发展示范样本，推动京蒙东西部协作走深走实。

生态文旅”形象。

今年10月，北京越野全国首个“悦野·中国”用户越野体验基地建成。下一步，北京越野将以专业经验和行业影响力赋能内蒙古文旅产业发展，为越野爱好者提供专业、安全、富有乐趣的越野体验。北京越野将进一步打造越野生态，深化用户运营，邀请用户参与IP共建，让更多人充分感受越野乐趣与祖国山河的壮美。

图为北京越野塑造“硬派越野+生态文旅”形象。

■企业/供图



临时休刊启事

根据2026年元旦放假安排，本报1月1日(星期四)和1月2日(星期五)临时休刊，1月5日(星期一)起恢复正常出刊。

首都建设报社 2025年12月31日